

## CCAP 模块 4

# 经费

## 1.1 欢迎

欢迎使用 *社区学院经费* 模块，此模块是美国国务院社区学院管理者项目中的专业培训模块。

## 1.2 目标

在本模块中，您将了解

- 社区学院经费的来源和比例
- 社区学院是如何管理和使用经费的
- 社区学院经费的近期趋势

让我们开始吧。

## 1.3 社区学院经费的变化

一直以来，社区学院经费的一大特点是，经费来源和各来源所占比例在不断变化。美国每年的总拨款超过 500 亿美元，一个始终需要考虑问题是，谁来付钱，付钱的目的是什么。

## 1.4 联邦政府资助什么

联邦社区学院教育基金主要以助学金的形式发放，通常是佩尔助学金。以下视频简单介绍了佩尔助学金项目的基本原则。

[视频片段]

佩尔助学金项目是联邦助学金项目的基础，联邦助学金项目是目前联邦学生资助系统最重要的资金来源。佩尔助学金项目是参议员 Claiborne Pell 为保证低收入学生就读大学而建立的。当时的情况与现在大不相同。当时，低收入学生或上不起大学的学生没有平等入学的机会。战后，根据《退伍军人权利法案》扩大高等教育带来了经济大繁荣，随着退伍军人纷纷离世，约翰逊看到该法案即将到期，他希望出台一项面向所有人的法案。Pell 参议员本人大力支持面向所有人的法案，这就是他们的愿望——平等机会。把钱交给学生，让他们在教育市场中作出选择。

-----  
Pell Grant：助学金的组成部分（第 3 部分），鲁米娜基金会，来源：



BUREAU OF EDUCATIONAL AND CULTURAL AFFAIRS

<https://www.youtube.com/watch?v=Io56FvkbFmgt>

## 1.5 州政府和地方政府资助什么

就其历史来说，社区学院产生于当地学区，因此，地方出资办学是很多州的惯例。按此传统模式，州、地方服务部门和学生分别支付社区学院教育费用的三分之一左右。但在佛罗里达并不是这样，这里的社区学院经费由州划拨。

然而，各学院竞争有限的、有时是逐渐减少的资源，必然造成选择的困难。州拨款方案的复杂性往往导致总经费的减少，使成本负担转移到学生和学院管理者。

## 1.6 学生支付什么

社区学院学生支付学费（按照课程的学分教学成本计算）和相关费用，如实验课消耗品费用。学生还需支付书费和其它课堂教学材料的费用--该成本在过去几十年中大幅增长。

## 1.7 社区贡献什么

在一些州，地方服务区（由一个或多个县组成）支付社区学院的部分经费，对社区学院的年度拨款是当地政府年度预算的一部分。然而，越来越多的地方拨款方案提高了经费上限（即纳税人负担）。《加利福尼亚州 13 号提案》可能是有关地方经费限额最著名的例子。

## 1.8 输出：学院如何管理资金

学院根据年度拨款和预计学费收入编制运营预算，平衡收入和教育服务支出。通常，运营开支的 75% 至 80% 用于经常性人事服务，因为高等教育是“以人为本”的事业。同时，学院积极寻求捐赠等一次性经费来源，以支持学校的工作，运营预算力求建立储备金，以应对不可预测的财务压力。

## 1.9 近期趋势

社区学院经费的近期趋势包括

- 基于绩效的经费
- 免费社区学院运动

一些州对达到或超过预定绩效指标的学院限制拨款金额，以此替代原有的基于注册学生人数的经费模式。新的模式往往将经费补贴与绩效指标（如学位或证书完成率、在校率和其它学生成绩基准）挂钩。



同时，由于社区学院学生（很多人来自最无力承担成本增加的社会经济阶层）面临不断增大的学费负担，美国各地掀起社区学院免学费运动。以下来自 Heads Up America 的视频以及对 Jill Biden 博士的采访为您展示人们对这一引人注目的提议的感想。

#### [视频片段 - Heads Up America]

我叫 Chris。我叫 Guadalupe。我叫 Areesh Asanz。嘿，那样不好。我做不到，对不起。感觉太棒了。是的，你看上去真神奇。好的，走吧。

Heads up。我要告诉你一件每年可能改变 9 百万学生生活的事。但因为我们更关注名人。

我叫 Christina Thompson。我叫 Vanessa Hardy。我叫 Kelly Zellner。我上社区学院。

Heads up。大学毕业生的平均负债是 28,000 美元。两万八千？

现在有一项计划，能让更多人有更多接受大学教育的机会。

以前我不相信你。再来一次。

让愿意在社区学院工作的人享受免费的两年制社区学院教育。

“工作”意味着你要取得好成绩，认真学习，拿到学位。

面向所有人的社区学院！

这意味着，更多美国人将获得找到理想的工作所需的知识和技能。

你做得很好。

这是让美国更美好、更智慧的方法。

加入这项运动吧。通过 [HeadsUpAmerica.us](https://HeadsUpAmerica.us) 加入这项运动。

这是个优美的姿势。[轻声笑] 是的，没问题。

#### [视频片段 - Jill Biden 接受 Seth Meyers 采访]

Seth Meyers (SM): 嗨！你好吗！您的光临让我很荣幸。

Jill Biden 博士 (JB): 谢谢。

SM: 这是个非常令人兴奋的行动——这个 Heads Up 行动。

JB: 是的。

SM: 为学生提供两年免费社区学院教育。为什么会有这样的想法？请向我们快速解释一下这样做的重要性，还有为什么您那么想这样做。

JB: 我是一名社区学院教授。我从事教学工作 30 多年了，现在仍然全职授课。我们希望所有美国人都有机会上而且上得起社区学院。所以，如果你……

[喝彩]

JB: 今晚很多观看节目的大学生都登录了 [HeadsUpAmerica.us](https://HeadsUpAmerica.us)，查找这期节目，这都是因为您。对您免费的。



[喝彩]

SM: 非常令人心奋。另一件令人心奋的事是您组合了 PSA, 您有一些很容易辨认的面孔, 我想快速展示一下。

JB: 好的

SM: 这是 PSA。

-----

我叫 Elaine Sweitzer。我叫 Christina Thompson。我上社区学院。

Heads up!

大学毕业生的平均负债是 28,000 美元。

很好, 你干得不错。

现在有一项计划是提供免费的两年制社区学院教育。免费。对愿意在社区学院工作的人免费。

面向所有人的社区学院!

这意味着, 更多美国人将获得找到理想的工作所需的知识和技能。

加入这项运动。加入这项运动。通过 [HeadsUpAmerica.us](http://HeadsUpAmerica.us) 加入这项运动。

---

SM: 您请来了总统。

[喝彩]

SM: 那边的就是总统。

JB: 是的, 那就是总统。在那后面。完全在后面。事实上当时视频中的学生今天就和母亲一起坐在观众席。她们母女两一起上社区学院。一起!

SM: 很高兴你们来到这里。当然, 对于任何新措施, 都会有人热情支持, 也会有人问你如何支付这比费用。预计在 10 年间要花费 600 亿美元, 您怎样回答这个问题, 这笔钱从哪来?

JB: 总统计划通过消除漏税来筹集这笔钱。但各个州的措施不同。不同的州, 不同的城市, 像芝加哥, 还有我所在的特拉华州、费城和田纳西都有自己的计划。在全国范围内, 我们正在通过不同方式来提供经费。

-----

#HeadsUpAmerica: 公告视频, Heads Up America, 来源:

<https://www.youtube.com/watch?v=1xum7mHK6js>

Jill Biden 博士倡导免费社区学院, 赛斯深夜脱口秀, 来源:

<https://www.youtube.com/watch?v=aMh4rpgw7bM?rel=0>



## 1.10 谢谢

希望此模块能帮助您更好地了解社区学院的经费问题。在下一个模块中，您将了解社区学院的领导层。

-----  
此模块的引用来源包括：

- 湾岸州立学院主楼：<http://www.gulfcoast.edu/>
- 湾岸州立学院徽标：<http://www.gulfcoast.edu/>

## 1.11 USDOS - CCAP

社区学院管理员计划（CCAP）是由佛罗里达州立大学管理的美国国务院计划。欲了解更多信息，请访问[eca.state.gov](http://eca.state.gov)或[lsi.fsu.edu/ccap](http://lsi.fsu.edu/ccap)

