

4التمويل

1.1مرحبا بكم

مرحبا بكم في قسم تمويل كلية المجتمع، وحدة التدريب المهني من برنامج مدير كلية المجتمع في وزارة الخارجية الأمريكية.

1.2الأهداف

سوف تتعلمون في هذه الوحدة ما يلي

- مصادر ونسب تمويل كلية المجتمع
 - كيف تدير كليات المجتمع الأموال وتنفقها
 - الاتجاهات الحديثة في تمويل كلية المجتمع.
- هيا بنا نبدأ.

1.3التغيرات في تمويل كليات المجتمع

اتسم تمويل كليات المجتمع منذ فترة طويلة بالتغيرات في مصادر التمويل، فضلا عن التغيرات في نسب الأموال المستمدة من تلك المصادر. وحيث تجاوزت المخصصات الكلية من جميع أنحاء الولايات المتحدة الأمريكية خمسين بليون دولار (\$50) سنوياً، فإن السؤال عن من الذي يدفع ولماذا سؤال يتم طرحه باستمرار.

1.4مالذي تموله الحكومة الفدرالية

يأتي التمويل الفدرالي للتعليم في كلية المجتمع في المقام الأول على شكل مساعدات مالية للطلاب المسجلين، غالباً على شكل منح بيل غرانت. يوضح الفيديو التالي المبادئ الأساسية لبرنامج بيل غرانت.

[مقطع فيديو]

إن برنامج منحة (بيل غرانت) هو أساس برنامج المساعدة الفدرالية للطلاب، الذي يعتبر إلى حد بعيد من أهم التبرعات الفدرالية لنظام مساعدة الطالب الفدرالي. إن السيناتور كلابورن بيل هو من أوجد هذا البرنامج لضمان أن الطلاب ذوي الدخل المحدود يستطيعون أيضاً الدخول إلى الكلية. ويبدو المشهد مختلفاً، مختلفاً جداً. إن مفهوم أن الطلاب ذوي الدخل المحدود أو الطلاب الذين لا يملكون المال كي يدفعوا للدخول إلى الكلية قد أصبح لديهم حق الوصول على قدم المساواة لم يكن موجوداً.

إن التوسع في التعليم العالي بموجب قانون جي أي (GI Bill) مكن الازدهار الاقتصادي الهائل خلال فترة ما بعد الحرب، ورأى جونسون أن جي أي بل بدأ ينفذ بسبب نفاذ العائدين من الخدمة العسكرية، وهو في الواقع يريد أن يبدأ قانون جي أي للجميع. كان السناتور بل نفسه داعماً قوياً جداً لمشروع قانون جي أي للجميع، ومن هنا كانت رؤية



فرص متساوية الجميع. أعط المال للطالب، واسمح للطالب يتخذ خيارات في سوق التعليم .

1.5 مآذى تموله الولاية والحكومات المحلية

بما أن كليات المجتمع قد نمت تاريخيا من المناطق التعليمية المحلية، كانت المساهمات المحلية في التمويل هي القاعدة في العديد من الولايات. وفي هذا النموذج التقليدي، يساهم كل من الولاية ومنطقة الخدمة المحلية والطالب بما يقرب من ثلث الأموال اللازمة لتغطية تكاليف التعليم في كلية المجتمع. هذا ليس صحيح في ولاية فلوريدا حيث يتم تأمين التمويل من قبل الولاية . ومع ذلك، فإن التنافس على الموارد المحدودة، والتي تتضاءل أحيانا، ينطوي على بعض الخيارات الصعبة. ويميل تعقيد صيغ تمويل الولاية إلى خفض التمويل الإجمالي، وتحويل عبء التكاليف إلى الطلاب وإدارة المؤسسات الفردية.

1.6 مآذى يدفعه الطالب

يدفع طلاب كلية المجتمع الرسوم الدراسية، ويتم حسابها على أساس تكلفة الساعات المعتمدة لتعليم مساقاتهم، فضلا عن الرسوم المرتبطة بها، مثل رسوم المواد الاستهلاكية للمسابقات المختبرية. يدفع الطلاب أيضا مقابل الكتب والمواد التعليمية الأخرى اللازمة للدروس- وهي التكلفة التي زادت بشكل ملحوظ على مدى العقود العديدة الماضية.

1.7 مآذى يساهم به المجتمع المحلي

وفي الولايات التي تساهم فيها دوائر الخدمات المحلية، المكونة من مقاطعة أو أكثر، في تمويل كليات المجتمع، فإن المخصصات السنوية لدعم الكلية هي جزء من الميزانيات السنوية للحكومة المحلية. ولكن وبشكل متزايد، أصبح الحد الأقصى لسقف الفائدة على التمويل يتزايد - وبالتالي فإن العبء على دافعي الضرائب - قد أصبح جزءا من صيغة تمويل المجتمع المحلي . وربما كان اقتراح كاليفورنيا رقم 13 هو المثال الأكثر شهرة لسقف الفائدة على التمويل المحلي.

1.8 المحصلة: كيف تدير الكليات الأموال

وعلى أساس المخصصات السنوية وإيرادات الرسوم الدراسية المتوقعة، تقوم الكليات بوضع ميزانية تشغيلية تقوم بموازنة الأموال الواردة إلى المؤسسة مع النفقات التي تتكبدها في تقديم الخدمات التعليمية. ومن الروتين أن يكون 75% إلى 80% من النفقات التشغيلية تتفق لخدمات الموظفين المتكررة، حيث يظل التعليم العالي " عملا قائما على الناس". كما تسعى الكليات بنشاط للحصول على مصادر غير متكررة من الأموال مثل المنح لدعم عملها، وتسعى ميزانيات التشغيل إلى تقديم مساهمات للاحتياجات احتياطيا لضغوط مالية غير متوقعة.

1.9 الاتجاهات الحديثة

تتضمن الاتجاهات الحديثة لتمويل كلية المجتمع مايلي

- التمويل القائم على الأداء و



• احركة كلية مجتمع مجانية

وكبديل لنماذج التمويل القائمة على مستويات التحاق الطلاب، فرضت بعض الولايات قيودا على التخصيص على أساس الكليات التي تحقق أو تتجاوز مقاييس الأداء المحددة مسبقا. وكثيرا ما تربط هذه التدابير علاوات التمويل إلى مقاييس الأداء مثل إتمام الدرجة أو الشهادة، ومعدلات الاستبقاء، وغير ذلك من معايير إنجاز الطلبة.

وفي الوقت نفسه، أدى زيادة عبء الرسوم الدراسية على طلبة كليات المجتمع - وكثير منهم من الطبقات الاجتماعية والاقتصادية الأقل قدرة على تحمل التكاليف المتزايدة - إلى حركة لتوفير كلية مجتمعية خالية من الرسوم الدراسية في جميع أنحاء الولايات المتحدة الأمريكية. . يوضح مقطع الفيديو التالي من أرفعي رأسك أمريكا وكذلك المقابلة مع الدكتور .جل بايدن بعض الاعتبارات التي ينطوي عليها هذا الاقتراح المدهش.

[مقطع فيديو - ارفعي رأسك يا أمريكا]

أنا كريس. أنا جوادالوبي. أنا أريش أسانز. مهلا هذا

ليس لطيفاً. لا أستطيع أن أفعل ذلك، أنا آسف. هذا شعور طيم. نعم تبدو مذهلة. حسنا اذهب.

انتباه. أريد أن أقول لكم شيئا يمكن أن يغير حياة 9 ملايين طالب سنويا. ولكن لأننا نولي المزيد من الاهتمام للناس المشاهير .

أنا كرستينا تومبسون. أنا فنيسا هاردي. أسمى كيلي زيلنر. وأنا أذهب الى كلية المجتمع.

انتباه. متوسط الدين لخريج كلية المجتمع هو 28.000 دولار. ثمانية وعشرون ألفا؟

هناك خطة لجعل الحصول على درجة كلية المجتمع أكثر يسرا بمتناول عدد أكبر من المواطنين.

لا أصدقك. قلها مرة أخرى.

لجعل عامين من كلية المجتمع مجانا لأولئك الذين على استعداد للعمل من أجل ذلك.

وعن طريق "العمل" عليك الحصول على درجات جيدة وتكون جادا في الحصول على شهادة.

كلية المجتمع للجميع!

وهذا يعني أن المزيد من الأمريكيين قادرين على الحصول على المعرفة والمهارات التي يحتاجونها للحصول على الوظيفة التي يريدون .

أنت تفعل شيئا عظيما.

هذه هي الطريقة التي نصل بها إلى أمريكا أفضل وأكثر نكاه.

انضم لهذه الحركة. انضم لهذه الحركة على

HeadsUpAmerica.us

هذه جلسة لطيفة [ضحك] نعم انها على ما يرام.

مقطع فيديو - جل بايدن مع سيث مايرز]

سيث مايرز(س م):مرحبا! كيف حالك؟ أنا فخور جدا بوجودك هنا.

دكتور.جل بايدن (ج ب):لماذا! شكرا لك.

س م : هذه المبارده مثيره جدا-مبادرة ارفع رأسك.

ج ب: نعم هي كذلك.

س م :فكرة جعل كلية المجتمع مجانا للطلاب على مدى عامين. لماذا؟ اشرح لنا بسرعة مدى أهمية هذا وسبب معزتها الخاصة على قلبك...



ج ب :حسننا أنا أستاذ كلية مجتمع. لقد درست أكثر من 30 عاما، وأنا ما زلت أدرس بدوام كامل. ونريد أن نجعل الكلية بأسعار معقولة ويمكن الوصول إليها لجميع الأميركيين. إذن إذا كان لديك....

[ضحك]

ج ب: لذلك الكثير من طلاب الجامعات الليلة الذين يشاهدون اذهبوا الى HeadsUpAmerica.us وبحثوا عنها لأنها لكم. إنه مجاني لكم.

[ضحك]

س م :مشوق جداً.والآن شيء آخر مثير جداً هو أنكم وضعتم معاً إعلان خدمة عامة ولديك بعض الوجوه التي من السهل التعرف عليها وأحب أن أعرضها بشكل سريع.

ج ب : حسنا

س م : لنلقى نظره هنا على إعلان الخدمة العامة.

أنا الين سوتزر .أنا كرستينا ثومبسون .وأنا أذهب الى كلية المجتمع. أنتباه!

متوسط القرص للطالب المتخرج من كلية المجتمع هو \$ 28,000.

هذا عظيم ، انت تفعل شيء جيد

هناك خطة لجعل عامين من كلية المجتمع مجانا. مجاناً. مجاناً لأولئك الذين على استعداد للعمل من أجل ذلك. كلية المجتمع للجميع.

وهذا يعني أن المزيد من الأميركيين قادرين على الحصول على المعرفة والمهارات التي يحتاجونها للحصول على الوظيفة التي يريدون.

انضم للحركة. انضم للحركة. انضم للحركة على HeadsUpAmerica.us.

س م :الرئيس يشاطرك الرأي.

[ضحك]

س م : كان ذلك الرئيس هناك.

ج ب: نعم ، هذا كان الرئيس . هو وراء هذا الشيء . هو تماما

خلفه . والواقع أن الطالبة التي كانت في هذا الفيديو من ضمن الجمهور مع والدتها. كلاهما ذهب إلى كلية المجتمع سوياً معاً!

س م: إنكم سعداء جداً يا أصدقائي هنا. الآن بطبيعة الحال، مع أي مبادرة سيكون لديك أناس متحمسون وراء ذلك وسيكون لديك ناس لديهم من يسألهم كيف ستقومون بالدفع لأمر كهذا. به، من المفروض ان تكون التكلفة أكثر من 60 بليون دولار على مدى 10 سنوات، كيف تجيب على هذا السؤال، كيف ستدفع التكلفة؟

ج ب : إذن خطة الرئيس تغلق الثغرات الضريبية لدفع الثمن. ولكن ولايات مختلفة جاءت بمبادرات مختلفة. وبهذا ولايات مختلفة، مدن مختلفة مثل شيكاغو وولايتي التي أعيش فيها ديلاوير وفلادلفيا وتنسي قامت بتقديم خططهم الخاصة. لذلك وجدنا عدة طرق للتمويل وسننشرها عبر البلاد.



1.10 شكرًا

نأمل أن تكون هذه الوحدة قد ساعدتك على فهم تمويل كليات المجتمع بشكل أفضل. سوف تستكشف في الوحدة النمطية التالية القضايا المتعلقة بكيفية قيادة كلية المجتمع.

[/http://www.gulfcoast.edu](http://www.gulfcoast.edu)Gulf Coast State College main building:

Gulf Coast State College logo: <http://www.gulfcoast.edu/>

1.11 USDOS - CCAP

برنامج مدير كلية المجتمع هو برنامج وزارة الخارجية الأميركية، التي تديرها جامعة ولاية فلوريدا لمزيد من المعلومات، يرجى زيارة

lsi.fsu.edu/ccap أو eca.state.gov

