

## 3 الحوكمة

### 1.1 مرحبا بكم

مرحبا بكم في حوكمة كلية المجتمع، وحدة التدريب المهني من برنامج مدير كلية المجتمع في وزارة الخارجية الأمريكية.

### 1.2 الأهداف

سوف تتعلم في هذه الوحدة ما يلي:

- تعريف "الحوكمة"
  - مستويات الحوكمة المختلفة
  - أهمية المساءلة، والمتطلبات واللوائح التنظيمية، والدعم
  - وأهمية المجالس المحلية
- هيا بنا نبدأ.

### 1.3 تعريف الحوكمة

تعرف كليات المجتمع في ولاية فلوريدا مجتمعاً باسم نظام كليات المجتمع في ولاية فلوريدا، ومثل كل منظمة، فإنها تعمل ضمن نظام أكبر.

ويصف مصطلح الحوكمة كيفية تأثير السياسات والمعايير والمنظمات والموارد الخارجية على اتجاه وإدارة كليات المجتمع.

ولا يصف مصطلح الحوكمة في هذا السياق العمليات الداخلية لكليات المجتمع، ولكن وحدات أخرى في هذا البرنامج سوف تتناول هذه الموضوعات.

### 1.4 مستويات الحوكمة

تخضع كليات المجتمع للتنسيق على مستوى الولاية من نوع ما في جميع الولايات الخمسين. يتم التحكم في بعض أنظمة كليات المجتمع من قبل مجلس التعليم الحكومي في الولاية، بما في ذلك مدارس الحصانة - الصف 12 - كما هو الحال في ولاية فلوريدا، وبعضها من قبل مجلس الولاية أو لجنة التعليم العالي - كما هو الحال في ولاية تكساس، والبعض من قبل مجلس التنسيق أو مجلس الإدارة على مستوى الولاية لكليات المجتمع وحدها، كما هو الحال في كولورادو. وفي بعض الولايات، تكون أنظمة كليات المجتمع جزءاً من نظام الجامعات الحكومية في الولاية، بما في ذلك المؤسسات الشريكة التي تتوسع لتشمل المرحلة الجامعية والدراسات العليا. فعلى سبيل المثال، يتضمن نظام جامعة ولاية نيويورك 64 كياناً منفصلاً، 30 منها كليات مجتمع. وفي جميع الحالات، تمتد مشاركة الولاية في إدارة



كليات المجتمع من مسائل التمويل والسياسة الشاملة إلى قضايا أصغر تتعلق بالسلطة الإدارية. ولا يزال التوازن بين أوجه الكفاءة التي توفرها المركزية والاستجابة لاحتياجات الطلاب التي يوفرها الحكم الذاتي المحلي تحديا لجميع نظم كليات المجتمع. ويخضع نظام كليات ولاية فلوريدا ومؤسساته الأعضاء للحكومة على المستوى الفدرالي ومستوى الولاية والمجتمعات المحلية.

وتؤثر الحكومة على مستوى الولاية تأثيرا مباشرا على كليات المجتمع في ولاية فلوريدا، ويمكن القول إن لها أكبر تأثير.

ويأتي الإشراف على القرارات التنفيذية من الإدارة على مستوى المجتمعات المحلية من جانب المجالس المحلية. ولا تؤثر الحكومة على المستوى الفدرالي إلا بشكل غير مباشر على كليات المجتمع من خلال التشريعات والمعونة المالية للطلاب والمنح. ويتعلق هذا النوع من الحكومة على الأغلب بتعزيز فرص الحصول على التعليم العالي وتوفير موارد إضافية للمؤسسات والمساءلة. ولهذا السبب، فإن الحكومة على المستوى الفدرالي له أقل تأثير على كليات المجتمع.

## 1.5 علاقات الحكومة - المساءلة

من الضروري تحديد الأجزاء الأخرى من نظام الحكومة الذي تخضع له مؤسساتك للمساءلة. وإليك كيف يعمل ذلك في ولاية فلوريدا.

يشرف على جميع مؤسسات نظام كليات فلوريدا قسم كليات فلوريدا، الذي يرأسه مستشار نظام كليات ولاية فلوريدا. ويعمل المستشار تحت إشراف مفوض التعليم، الذي يخضع لإشراف مجلس التعليم في الولاية. وهذه الترتيبات كلها جزء من السلطة التنفيذية التي يقودها حاكم ولاية فلوريدا.

ومن المهم أيضا أن نلاحظ أن الهيئة التشريعية في فلوريدا تؤثر بشكل مباشر، وفي بعض الحالات، تتعاطى مع كل كيان على مستوى الولاية والمجتمع المحلي.

ومن المثير للاهتمام أن كليات المجتمع في نظام كليات ولاية فلوريدا ليس لديها علاقة مباشرة بالمساءلة مع المؤسسات على المستوى الفدرالي.

ماذا عن العلاقة بين نظام كليات فلوريدا ونظام جامعات الولاية؟ إن نظام جامعات الولاية في ولاية فلوريدا هو أيضا جزء من السلطة التنفيذية، لكنه يختلف عن بقية نظام التعليم في فلوريدا. هناك بعض الروابط الهامة. إن مفوض التعليم عضو في مجلس أمناء نظام الجامعات في الولاية، وهناك لجنتان مهمتان لضمان وجود صلة وترابط منظم بين نظام التعليم من الحضنة - الصف 12 (K-12) في ولاية فلوريدا ونظام كليات فلوريدا ونظام الجامعات في الولاية لتلبية احتياجات الطلاب على جميع المستويات.

وكمدير لكلية المجتمع، سوف يكون من المطلوب منك بلا شك جمع وتحليل وتفسير البيانات، وتقديم تقرير بالنتائج إلى الأفراد والكيانات في النظام. تأن لرسم العلاقات بين مؤسساتك والنظام الأكبر وتحديد جميع متطلبات الإبلاغ والمواعيد النهائية.

## 1.6 الحكومة - المتطلبات واللوائح التنظيمية

يقوم مدراء كليات المجتمع الفعالين بتحديد وتحليل وفهم والامتثال لجميع المتطلبات واللوائح التنظيمية الخارجية الواردة من الكيانات الأخرى في النظام.

وفي ولاية فلوريدا، يكون للمتطلبات على مستوى الولاية أكبر الأثر على كليات المجتمع. يتم إنشاء هذه الكيانات على مستوى الولاية وعلى مستوى المجتمع المحلي، وتحديد علاقات الحكومة، ووضع أولوياتها رفيعة المستوى، وتحديد



متطلبات رفع التقارير، وتنظيم العديد من جوانب كلية المجتمع، وفقا للقوانين التي أقرتها السلطة التشريعية في ولاية فلوريدا.

وفي إطار السلطة التنفيذية، يضع مجلس التعليم في الولاية القواعد والإجراءات والسياسات التي تنطبق على كل فرد ومنظمة داخل

إدارة التعليم في ولاية فلوريدا، بما في ذلك كليات المجتمع. وتوضح هذه اللوائح في كثير من الحالات وتفصل قوانين الولاية المتعلقة بكليات المجتمع. فعلى سبيل المثال، إذا تطلب القانون من كليات المجتمع تقديم تقرير إلى مستشار نظام كليات فلوريدا. إن القواعد من مجلس التعليم في الولاية سوف تبين بالضبط ما يجب الإبلاغ عنه، وكيفية تسليم التقارير، ومن هو المسؤول.

وكما قد تتوقع، قد يضيف كل مستوى فوق مستوى كلية المجتمع الخاص بك متطلبات إضافية يجب اتباعها .

## 1.7 الحوكمة - الدعم

كما توفر أنظمة حوكمة كليات المجتمع فرصا لك للدفاع عن مؤسستك. وبصفتك مسؤولا عن كلية المجتمع، من المهم تحديد المناصرين الرئيسيين والاستفادة الكاملة من فرص الدعم.

وفي ولاية فلوريدا، لا يقضي مديرو كليات المجتمع الكثير من الوقت للحصول على الدعم على المستوى الفدرالي بسبب تأثيره غير المباشر على النظام.

وعلى مستوى المجتمع المحلي، يقوم كل من مجلس أمناء الكلية وعميد الكلية بدور المدافعين الرئيسيين عن احتياجات الكلية الخاصة. انهم يدعمون بشكل مستقل نيابة عن الكلية، ولكنهم أيضا يشاركون مع الكليات الأخرى من خلال رابطة كليات فلوريدا للتأثير على السلطة التشريعية في ولاية فلوريدا وحاكم الولاية ومجلس التعليم في الولاية.

وعلى مستوى الولاية، يعتبر مستشار نظام كليات فلوريدا من

الدعاة الرئيسيين لكليات المجتمع. وتقدم توصيات مباشرة إلى مفوض التعليم، ومجلس التعليم في الولاية، وهي عضو في مجلس التنسيق للتعليم العالي. وقد تكون مفوض التربية أكثر المدافعين تأثيرا لأنها تملك أكبر فرصة لإقناع مجلس الولاية والسلطة التشريعية في ولاية فلوريدا والحاكم مباشرة.

## 1.8 المجالس المحلية - الجزء الأول

تشمل المسؤوليات الرئيسية لأمناء كليات المجتمع الإشراف المالي، بما في ذلك الموافقة على الميزانيات والمصروفات الرئيسية، واستعراض السياسة المؤسسية والموافقة عليها، وتعيين الرئيس وتخطيط التعاقب والدعم. يتم تعيين أمناء كلية المجتمع من خلال عدة عمليات، استنادا إلى مواقعهم. يمكن تعيينهم من قبل حاكم الولاية - كما هو الحال في ولاية فلوريدا، من قبل المشرعين في المقاطعات، كما هو الحال في ولاية نيو جيرسي، من قبل توليفة من مسؤولين في الولايات والمقاطعات، كما هو الحال في نيويورك، أو حتى ينتخبهم الجمهور بشكل عام، كما هو الحال في ولايتي تكساس وكاليفورنيا .

يتناول الفيديو التالي، تحديد الدور الحقيقي لعضو مجلس الأمناء، بعض القضايا التي تواجه أي عضو في مجلس الأمناء لكلية المجتمع، بغض النظر عن موقعهم أو تفاصيل المؤسسة التي يدعمونها .

### [مقطع فيديو - دور عضو مجلس الأمناء]

لقد سمعتم قليلا من أعضاء اللجنة الآخرين عن أنواع الأشياء التي يتوقع من الأمناء أن يعرفوها، ويتوقع منهم القيام بها، ولكن أود أن أؤكد وجهة نظر الرئيس. لا يمكننا القيام بالعمل في الكلية دون حضور الأمناء، ومشاركتهم، وقيامهم بالتصويت. أعني تقنيا أننا لا نستطيع أن نفعل أي شيء (إن لم يكن) إذا لم تتم الموافقة عليه. لذلك نحن بحاجة



لحضوركم على الأقل لاجتماعات المجلس واللجان المختلفة - وهذا هو أحد

المسؤوليات الهامة. لكنكم سمعتم أيضا من لاري عن كيفية اعتماد الحكم الذاتي المنسق على مشاركة الأمناء، ولقد رأيت هذا يحدث. وأحد الأشياء التي تعلمتها في دور الرئيس هذا، والذي كان مختلفا عن أي شيء قمت به في السنوات الـ 35 الماضية في كليات المجتمع، هو كيف، بدعم عضو مجلس الأمناء ودعم الناس الذين تعرفهم الذين ساعدوك على الحصول على هذه الوظيفة كيف يمكننا وضع التشريعات، وكيف يمكننا تحريك الأمور في ظل القانون، في التنظيم في مدينة ترينتون .

وهذا شيء قد لا تستطيع كلية واحدة بمفردها القيام به - نحن بحاجة إلى عمل الكليات معا. مثال واحد من تجربتي الخاصة هو هذه القاعدة التي ساعدت - لا زال يلزمها الكثير لكي تكون فعالة تماما - ولكن تشريع لامبيت (التهجئة غير معروفة) إذا كنت قد سمعت بذلك، وهي القاعدة التي تتحدث عن نقل الساعات المعتدة من كليات المجتمع إلى الجامعات العامة في الولاية. أن الطلاب لا ينبغي أن يفقدوا ساعات معتدة عندما ينتقلوا. وقد بدأ ذلك في منتج مجلس أمنائنا في كلية كامدن كونتي حيث قال أحد الأمناء: " عليك أن تفعل شيئا حيال ذلك، كيف يمكننا العمل معا لتحقيق ذلك؟" وكان أحد أعضاء مجلس إدارتنا الذي كان مؤيدا

سياسيا لعضوة الجمعية لامبيت (التهجئة غير معروفة؟) قد أثار اهتمامها حول هذه القضية، ثم ذهبنا وقضينا الكثير من الوقت في الحديث معها ومشرعين آخرين في اللجنة، وحصلنا على حلفاء، و ساعدنا أعضاء مجلس إدارة من كليات مختلفة في الحصول على ذلك، وتم تمرير التشريع.

قد يحدث شيء مماثل في العام المقبل، حيث يمكنك أن تلعب دورا لصالح كل من كليتك وكليات المجتمع بشكل عام حول بكالوريا كلية المجتمع. أنا لا أعرف ما إذا كنت قد قرأت عن هذا-انه شيء تم تنفيذه في 22 ولاية- وهناك بعض الفلق حول ربما حان الوقت لنيو جيرسي للنظر في السماح لكليات المجتمع منح شهادة البكالوريا في بعض المجالات. مجال التمرريض هو الأول، وربما يكون هناك مجالات أخرى.

الآن على كل كلية اتخاذ قرار عن كيف تريد المضي قدما، ولكن

كمجموعة من كليات المجتمع - استقلالية متسقة - أعتقد أننا بحاجة إلى العمل معا حتى يتسنى للمشرعين من جميع مناطقنا فهم القضايا، وفهم لماذا ينبغي عليهم النظر في هذا الشيء، ومن ثم نأمل أنهم سوف يدعمونا، رغم أنها قد لا تحتاج إلى تشريع. وإذا لزم ذلك، فقد نطلب تشريعا من شأنه أن يساعد على تحقيق ذلك. لذلك أعتقد أن لأعضاء مجلس الإدارة

مسؤوليات على مستويين - المستوى المحلي المباشر الذي يمثل الناس في مقاطعتك، المصالح العليا للطلاب في مقاطعتك في العمليات اليومية للكلية .

ما الذي يحدث، ما هي القضايا، كيفية تحديد الرسوم الدراسية، وكيفية تحسين البرامج، وكيفية توظيف الموظفين، وكل هذه الأشياء التي عليك أن تفعلها- ليس هناك شخص ما في ترينتون سوف يفعل ذلك. وبعد ذلك بالنسبة لقضية السياسة الأوسع نطاقا ذات المدى الطويل، سياسة الولاية واللوائح التنظيمية للولاية، حيث يكون لك تأثير بصراحة لا يتوفر للموظفين في الكليات نفسها لأنك ممثل للمجتمع المحلي، إنك تعرف القادة السياسيين، ويمكنك التحدث لهم بطرق قد يفهمونها .

سأتابع على ما قاله راي للتو، لأن موظفي المقاطعة الذين عينوكم - على افتراض أنكم معينون في المقاطعة - قد يصبحوا عاجلا أو آجلا أعضاء في مجلس الولاية أو أعضاء في مجلس الشيوخ. ثم عاجلا أو آجلا هم في واشنطن، وعندما تذهب لزيارتهم، فإنها على أساس الاسم الأول، وهو ذلك النوع من الاتصال الذي يمكن للأمناء الحفاظ عليه والذي يساعد على التأثير على نتائج الأشياء. كنت أفكر، حسنا يجب أن يكون الناس نشطاء، ولكن ليس من الضروري أن تكون حيويًا ومتحمسًا لتكون ناشطًا. يمكن أن تكون الكلمة الصحيحة في الوقت المناسب في أذن الشخص المناسب لدعم مبادرة .

وبوصف العضو سفيراً في مجلس الأمناء، يمكن أن يتلقى عضو مجلس الأمناء اتصالاً من كلية المجتمع في ولاية نيو جيرزي يطلب منه الاتصال بممثلي ولايته ويخبرهم بأن يؤيدوا ذلك الموقف بالذات. بين لاري وليندا ومارشا والموظفين في ترينتون أن هناك الكثير من ملخصات موجزة جيدة للتشريع الذي يحدث في ترينتون. يمكن للأمناء



الذهاب إلى اجتماعات موظفي المقاطعة، أي شيء يبقيك داخل الذاكرة، في عين من عينوك، وهم المسؤولين عن الموافقة أو مسؤولين مع ممثلين من مجلس الأمناء للموافقة على ميزانية الكلية في اجتماعات التقدير في مجلس إدارة المدرسة. لذلك إذا ابتدأت في أدنى مستوى انها مجرد الحفاظ على صداقة مع الناس الذين عينوك ثم إعطاء آرائك حول القضايا وأملك في أنهم سوف يروا جانبك من القضية، ومن ثم الاستمرار على ذلك بحيث تكون دائما في مصلحة - المصالح الأفضل للطلاب في منطقتك، وبالتالي الأطفال، والبالغين، والأمهات، والأخوة، والأخوات، والعمات، والأعمام، وبنات الأخت وأبناء العم للناس دافعي الضرائب الذين يحضرون كليتنا.

تعريف الدور الحقيقي لعضو مجلس الأمناء - الدكتور ريمون يانوزي والدكتورة كاثرين هيسون مكفيكر  
مجلس نيو جيرسي لكلية المقاطعة المصدر:

[v=NACCgXQcvyI? https://www.youtube.com/watch](https://www.youtube.com/watch?v=NACCgXQcvyI)

## 1.9 المجالس المحلية - الجزء 2

يقدم فيديو اجتماع مجلس كلية المجتمع في ساسكس نظرة مثيرة للاهتمام حول إدارة كلية المجتمع في الممارسة العملية. ويصور الجزء الأول من الفيديو مناقشة مجلس الكلية لقضايا السياسة العامة، ولا سيما المسائل المتعلقة بتعريف تضارب المصالح لدى أعضاء المجلس. وتبرز تعليقات عضو مجلس الأمناء بيريز على التماس المساهمات من أعضاء هيئة التدريس والطلاب العديد من الدوائر الانتخابية في عملية الإدارة المشتركة. تظهر المقاطع المنبثقة من فيديو كلية المجتمع في سوسيكس متحدثين من بعض هذه الدوائر الانتخابية - مساعدي أعضاء هيئة التدريس والجمهور، وتظهر عملية الحكم المشتركة أثناء العمل. وتظهر وجهات النظر المعارضة، كذلك الواردة في التعليقات العاميين اللذين تم الاستماع إليهما هنا، دور المجلس في حل النزاعات من خلال سن السياسات.

### [مقطع فيديو - اجتماع مجلس الأمناء لكلية مقاطعة سوسيكس]

عضو مجلس الأمناء دان بيريز: ومسألة المصطلح التي أعود إليها باستمرار، ما أفهمه من قراءة محاضر لجنة السياسة، وما قضت لجنة السياسة قدرا معقولا من الوقت في الحديث عنه، هذا المفهوم، الفائدة المادية المالية - كما أشار إليها القاضي للتوب "مصلحة مالية كبيرة". والشاغل الذي لدي هو أن ما هو مادي لشخص ما قد لا يكون مادي لشخص آخر. وحتى لو وافق الناس على ما يكون فائدة مادية مالية نظريا، فإن تعريف ما إذا كان ذلك ينطبق في حالة معينة قد يتغير تبعا للسياق الذي تنشأ فيه. وأعتقد أن من الأمثلة السهلة هو إذا كنت أملك أسهم أبل 50 سهما من أسهم أبل، ويوضع شيء أمامي، في مجلس الإدارة، ونحن نقوم بالتصويت على شراء 50 جهاز كمبيوتر، وهو صفقة كبيرة للكلية، دعونا نقول مائة جهاز كمبيوتر. تلك الصفقة الهامة للكلية لن تؤدي إلى أي فرق مادي في حياتي كشخص يملك هذه الأسهم. هل هذه مصلحة مادية مالية؟ أعتقد أن معظم الناس سوف يوافقون على أنها ليست كذلك. وعندما تدخل في ذلك النوع من المناطق الرمادية يصبح الأمر أكثر صعوبة قليلا. أنت تعرف أنني أمتلك أو أمثل وأستخدم عمل مكتبي الخاص، كمثال، إذا كنت أمثل شركة تقوم ببعض الأعمال مع شخص يريد بعد ذلك الدخول في عقد مع الكلية، ولكن ذلك جزء صغير من عملي، فهل هي مصلحة مادية مالية إذا كانت أقل من 1%؟ أقل من 10 في المئة؟ في مكان ما، ربما يمكنك مساعدتي يا كيت، في مكان ما أعتقد في القانون، في قوانين تضارب المصالح هي 10 في المئة. أنا أعتقد أن كتلة القضية كما كنت القانون

أصدق ذلك الوضع، وأعتقد في القانون تمثل، لذلك أعتقد أن هذا هو بداية رائعة هذه الليلة، وأنا بالتأكيد أسمع توصية الدكتور ميچر (التهجئة غير معروفة التي اعتمدها، وأعتقد أننا، أعتقد أن هذه محادثة جيدة. أنا أسألك فقط عما إذا كنا نريد أن نضع هذه كقراءة أولى هذه الليلة، ونلتمس مدخلات من الناس الآخرين الذين لم يروا هذا حتى الآن. كما تعلمون، سأكون مهتما بأعضاء هيئة التدريس في الكلية، وأسجل إعجابي بعرضهم المساعدة المقدم في تموز/يوليو، كما تعلمون، هناك الكثير من الناس بين أعضاء هيئة التدريس الذين أعتقد يتعاملون مع قضايا أخلاقية على أساس منظم. سأكون مهتما لسماع مدخلاتهم. بصراحة، أود أن يلقي الطلاب نظرة على هذا أيضا، لأن الناس الذين يؤثر هذا عليهم أكثر ما يمكن مباشرة هم أعضاء هيئة التدريس.



هانك بوميرانتز: فعل الناس الطيبون أشياء جيدة من هذا المكان وأنا أفتقدهم بكل صراحة. هل تقول سياستكم متى يقول شخص مثل السيد بيريز: "أنا أمتنع". أن عليهم أن يضعوا ملاحظة في هذه المرحلة عن سبب الامتناع عن التصويت.

صوت من خارج الشاشة: لا إلا إذا كان هناك تعارض في المصالح.

هانك بوميرانتز: هذا هو الصوت الوحيد خارج الشاشة: لهذا السبب نحن نفرق بين الابتعاد والتحي.

هانك بوميرانتز: أعني أنني سوف أحصل على نسخة منه وأقرأه بشكل أكثر جدية من بوضوح مجرد الاستماع [غير مسموع]، أوه جيد، والآن يجب أن استخدم ما أختار، لا بأس مرة أخرى. أنا أتساءل لماذا هذا ليس شيئاً مطلوباً. وأنا أعلم أنه في بعض الدوائر عندما تقول إنني لم أكن متاحاً لهذا الاجتماع هذا هو سبب الامتناع عن التصويت.

صوت خارج الشاشة: قد يكون من المستحسن ولكن ليس مطلوباً أيضاً بموجب قواعد روبرت لحفظ النظام

هانك بوميرانتز: أوه أنا أفهم ذلك ولكن شيئاً بدأت للتو لملئه

صوت خارج الشاشة: ولم يشمل.

هانك بوميرانتز: شكراً جزيلاً لك.

هاري دونليفي: ويجب أن أقول أنا سعيد لأن رئيس المجلس قد ذهب. كنت أتمنى أن يتقاعد، كنت أمل أن يتقاعد الدكتور مازر (التهجئة غير معروفة؟)، وأن يتقاعد السيد ليوبارد (التهجئة غير معروفة؟) أعتقد أنه يجب أن يتقاعد، وأعتقد أنه يجب النظر فيك. والشيء الآخر هو تقرير صابر هنا. لقد قام بعمل بليغ جداً بتجنب مسؤوليات الأربعة الذين كانوا نائمين عندما كان كل هذا يحدث، والآن سوف يدفع الجمهور الآلاف والآلاف من الدولارات لكل تلك المشورة التي كان يعطيها لتغطيتكم أيها الناس. لكن على أية حال أنت فعلت ذلك. والشيء الآخر هو أن تقرأ بشكل مثير للإعجاب جداً ما قاله عدد قليل من

الطلاب عن الكلية. وأعتقد أننا يجب أن نواجه الواقع وأن ندرك أن هناك الكثير من الطلاب من المقاطعة الذين سيذهبون إلى المقاطعة التالية إلى كلية مجتمعهم. لذلك أعتقد أنه بدلاً من أن نقول أن الأشياء عظيمة حقاً، أعتقد أننا يجب أن ندرك أن هناك قليلاً من الفوضى تجري هنا لفترة من الوقت. مع ذلك، فإن الشيء عن مهندسي CP، وأتمنى أن ذلك كان للحديث إلى الأبد، أعتقد أنه كان تم عمل فوضى كلية، وأعتقد أنه يكلف الجمهور الكثير من المال، وأعتقد أن الكثير منكم يجب أن يكونوا خجلين من أنفسكم. شكراً لك على وقتك.

كيفن دافي: كطالب، شيء واحد أردت أن أذكر قبل بضع سنوات كان لدي فرصة رهيبية للقيام بنشاط ممتع جداً، كانت تجربة تعلم- كانت في مكتب المدعي العام لمقاطعة موريس، وهي تطور وظيفي. ما يفعلونه هو أنهم في الواقع يقدمون مواردهم ومبانيهم لكثير، كثير من الكليات- بالإضافة إلى الكليات المختلفة- إذا مشيت في المبنى ربما ترى الكثير من الناس يتحدثون الكثير عن ذلك. وهي مخصصة لطلاب العدالة الجنائية، ولكن الجميع كان دائماً موضع ترحيب. عندما تنتهي من مساق التطوير الوظيفي ذلك، نسمع في الواقع من الكثير من الكليات الأخرى أن اثنين من

أساتذتنا كانا مذهلين. لماذا يذهب الطلاب إلى الكليات، وهذه نقطة أنا سعيد لأنك أثرت بها. انهم لا يدركون ما يمكن أن يحصلوا عليه هنا، لم أكن أدركها في البداية وكما قدرت أنت ذهبت إلى فيرونون في الواقع. ذهبت إلى ساسكس تيك للخروج من؟؟ أنا لا أريد أن أذهب إلى نفس الكلية التي يذهب إليها جميع أصدقائي، أريد التخلص من جو، إذا ذهبت إلى نفس الكلية التي يذهب إليها جميع أصدقائي في المدرسة الثانوية يعني أنني في المدرسة الثانوية مرة أخرى، وهذا في الواقع أحد الأسباب التي تجعل خريجينا يحبون هذه الكلية

كلية مجتمع مقاطعة ساسكس اجتماع مجلس الأمناء 22 أيلول/سبتمبر

NJ InsideScene.com

المصدر: <https://www.youtube.com/watch?v=oBISMMyRQ6IA>



## 1.10 المجالس المحلية - الجزء الثالث

إن مجالس الأمناء مسؤولة في المقام الأول عن تعيين رئيس تنفيذي أو رئيس، ولكن هي مسؤولة أيضا عن الموافقة على ميزانيات التشغيل، والاتجاهات المؤسسية الرئيسية (بما في ذلك التغييرات في رسالة المؤسسة والبرامج الأكاديمية الجديدة)، واستخدام وحدة إدارية مسؤولة أمام الرئيس. وتشمل المجالات الإدارية النموذجية ما يلي: الشؤون الأكاديمية، والخدمات الإدارية، وشؤون الطلاب، وتكنولوجيا المعلومات. وتشمل الوحدات الإدارية الأخرى ذات الصلة البحوث والفعالية المؤسسية، والشؤون الخارجية (بما في ذلك العلاقات الحكومية والعلاقات العامة) والدعم الأكاديمي.

## 1.11 شكرا

نأمل أن تكون هذه الوحدة قد ساعدتكم على فهم أفضل لحوكمة الكلية. سوف تستكشف في الوحدة التالية القضايا المتعلقة بتمويل كلية المجتمع.

Florida College System institutions map:  
<http://floridacollegesystem.com/Uploads/files/Career%20Pathways/FCS%20Career%20Paths%20v6.pdf>

Florida College System logos:  
[https://www.floridacollegesystem.com/home/downloadable\\_logos.aspx](https://www.floridacollegesystem.com/home/downloadable_logos.aspx)

USA Map: United States of America - Outline by [FreeVectorMaps.com](http://www.freevector.com)

Florida Counties Map: Florida with Counties - Single Color by [FreeVectorMaps.com](http://www.freevector.com)

Pam Stewart portrait: <http://www.fldoe.org/>

Madeline M. Pumariega portrait: <https://twitter.com/educationfl/status/707604295911411713>

Dr. Jackson Sasser portrait: <http://news.sfcollege.edu/>

Santa Fe College sign: <http://schererconstruction.com/project/santa-fe-college-entrance-sign-nw-91st-st-39th-ave/>. Fair Use.

Santa Fe portraits of trustees: <http://www.sfcollege.edu/bot/trustees/index>. Fair Use



## 1.12 USDOS - CCAP

برنامج مدير كلية المجتمع هو برنامج وزارة الخارجية الأمريكية، التي تديرها جامعة ولاية فلوريدا لمزيد من المعلومات، يرجى زيارة

lsi.fsu.edu/ccap أو eca.state.gov

